

Didier MAIGNAN – E-Labor Conseil

PMO Technologies de l'Information expert Project Server

56 ans, 3 enfants



PMO expérimenté, justifiant de plus de 20 ans d'expérience en gestion de projets et en contrôle Budgétaire. [Didier MAIGNAN](#) intervient en tant que PMO, Manager de projet IT, ayant une forte expérience de gestion de projet en cycle en V outillé par Project Server (EPM) et une solide connaissance d'ITIL et des services informatiques.

SYNTHESE DES COMPETENCES

Domaines d'intervention	Secteur d'activité des projets/Clients
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Maître d'œuvre pour mise en place de PMO et de Project server pour pilotage de DSI ▪ Formation de PMO ▪ Mise en place et direction de Plan d'assurance Qualité de projet ou de portefeuille de projet ▪ Manager de projet IT ▪ Assistance à maîtrise d'ouvrage sur projets informatiques (PAQ, Expression de besoin, Suivi, Recette...) ▪ Assistance à maîtrise d'oeuvre sur projets informatiques ▪ Direction d'équipe technique réseau et système 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrations Publiques & collectivités territoriale/ Ministère du Travail et de la Santé, Ville de Versailles, Communauté Urbaine du Grand Poitiers, Plaine Commune (Communauté d'agglomération), Communauté Sud Mulhouse , INSEE, Présidence de Tahiti, ville de Meaux, ville d'Olivet, ville de Mantes la Jolie ▪ Energie et exploitation minière/ CEA, Direction des Affaires Militaires, Direction des programmes du Département Energie Nucléaire, OCP ▪ Média et services / La Poste, TF1, ZANDAN , AIRWEB, VIVENDI Universal ▪ Santé/ L'Oreal, ANAP, Genethon,, Becton Dickinson, Beaufour IPSEN, Sanofi Pasteur Mérieux, Air Liquide ▪ Editeurs SII & Telecommunications/ Divalto, Nagravision Worldwide, RBS, Access-It, GFI Informatique, Kavaa GS ▪ Banque : BNP Paribas Natexis Slib,
Compétences techniques & langues	Formation initiale/ professionnelle
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Méthode de cycle en V de bout en bout du cycle de vie parfaitement maîtrisée (de la définition des besoins à la recette) ▪ Méthode de Tests structurée (Stratégie, cahier de recette, matrice de tracabilité) ▪ Méthode SCRUM pour les projets courts 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ecole des Hautes Etudes Commerciales (HEC), promotion 1981, Spécialité informatique et Marketing ▪ Microsoft University Entreprise Project Management Envisionning

- Méthode de coûtenance : Earned Value Analysis , Efficient Frontier (ABC stratégique), CBS, méthode de déflation pluriannuelle
- Infrastructures Windows Server 2013
- Infrastructures de type SharePoint 2013
- Bases de données SQL Server 2013
- Microsoft Project Professional 2013
- Français langue maternelle
- Anglais courant pratiqué (+7 ans chez Microsoft)

- Microsoft University Entreprise Project Management Planning



Microsoft Project 2010, Managing Projects
Microsoft Office Project 2007, Managing Projects

- certification 74-344 MCP Managing Project and Portfolio with Microsoft Project Server 2013 le 10/02/2014
- certification 70-178 MCTS Managing Project with Microsoft Project 2010 le 9/12/2010
- certification 70-632 MCTS Managing Project with Microsoft Project 2007 le 10/10/2008
- certification ITIL Foundation v3 en cours (juillet 2014) , cours de 3 jours de FCT Solutions
- examen SCRUM OPEN réussi avec 93% de bonnes réponses en juillet 2014
- Formation reporting SSRS en mode SharePoint (pour Project Server) en 2013

ILLUSTRATION DES COMPETENCES

Depuis 2011

Direction de l'entité e-Labor Conseil responsable de la maîtrise d'œuvre de projet de nouvelles infrastructures avec une forte composante de virtualisation. Pilotage d'une équipe d'ingénieurs réseaux et systèmes en charge de l'infrastructure virtualisée de l'entreprise (hébergée chez IKOULA).

Projets récents ou en cours

- **2012 -2014 Ministère Sociaux (Travail et Santé) Mise en place de Project Server (EPM)** Prise de connaissance, formalisation et suivi des besoins utilisateurs en gestion de projet et en feuilles de temps, Concertation avec l'équipe d'infrastructure (serveurs de virtualisation, serveurs virtuels, sécurité, poste client,), Rédaction du Plan d'Assurance Qualité du projet (PAQ) en coordination avec le responsable qualité du Ministère, Recommandation de gouvernance, Pilotage de la rédaction des Spécifications Fonctionnelles et techniques (SFD), Atelier de Conduite du changement, Rédaction du Dossier d'Architecture Technique principal (DAT), Supervision du Dossier d'architecture technique des interfaces rédigé par un collaborateur direct, Conception et réalisation d'interface avec un

logiciel financier, Installation Paramétrage, Développement de spécifiques (rapports SSRS pour Project Server : Rapport Flash et Rapport de portefeuille de projet,) et déploiement d'une solution de gestion de projet et des temps passés (dispositif de validation de feuilles de temps par 2 niveaux successifs dont le PMO), Rédaction du Dossier d'Exploitation (DEX), concertation avec l'équipe d'Exploitation du ministère

- **2013-2014 CNAV Mission d'assistance du PMO pour la Direction Informatique**, un dispositif informatisé par Project Server 2010 (EPM) intégrant base de données, poste client (avec Microsoft Project Professional). Animation de la réunion mensuelle avec toutes les directions, formation, réalisation de reporting, réalisation et maintenance de rapports pour la mesure d'activité des services, rédaction de mémo utilisateur, formation des directeurs d'agence, gestion et réponse aux incidents EPM, création et mise en place d'un protocole de maintenance SQL et SharePoint pour PCO, amélioration des performances en relation avec le service Infrastructure.
- **2012-2013 L'Oreal Mission d'optimisation de la performance de Project Server**, un dispositif informatisé intégrant base de données, poste client, système applicatifs multiples sous SharePoint. La performance a été obtenue et le gain est passé de 2 minutes à 15 secondes.
- **2012-2013 SANOFI Mission de formation de PMO des unités d'Elbeuf et d'Ivry à Project Server**, un dispositif informatisé pour feuilles de temps et suivi de projet en charge intégrant base de données, poste client, système applicatifs multiples sous SharePoint.
- **2011-2013 Communauté Urbaine de Poitiers** Mise en d'une gestion complète de portefeuille de projet pour la DSI : gestion financière, gestion de plan de charge, contrôle des délais, aide à la mise en place d'une gestion documentaire des projets sous SharePoint Server, formation des utilisateurs.
- **2011-2012 Ville de Versailles** : accompagnement de la DSI au management de portefeuille et de projets sous Project Server 2010 (EPM), AMO, conseil, formation, mise en œuvre, assistance, migration et transferts
- **2012 Office Central du Phosphate** Installation et formation de l'équipe pilote pour une gestion de portefeuille de projet et de ressources sous Project Server 2010. Installation sur une ferme tri-serveur SharePoint 2010.
- **2011 SAP France** formation de l'équipe EPM SAP à l'intégration de progiciels (formation originale retenue par le FAFIEC dans son Plan)

2009-2011

CLC – Société de conseil opérationnel en gestion et conduite de projets – Paris

Consultant expert en gestion de projets et PMO

Projets

- **2010 Université de Tours** : Direction de mission PPM pour la mise en place d'une infrastructure NQI Orchestra sous Postgres pour la Présidence, pour la DSIT, le département R&D, et la Cellule d'aide au Pilotage des Projets Stratégiques
- **2008-2009 Commissariat à l'Energie Atomique** – Consultant et Direction de projet pour la mise en place sur site avec 1 assistante d'une cellule de Project Office (PMO) pour la maîtrise d'ouvrage des projets de démantèlement nucléaire des différentes installation existantes. Mise en place d'un dispositif de planification stratégique, financier (tableaux de suivi annuel et pluriannuel en liaison avec le contrôle de gestion, refonte du dispositif de gestion des dépenses de projet), et opérationnel.

2003-2009

**INTERPROJET – Société de conseil en dispositifs de gestion de projets-
Clamart**

Consultant principal/Directeur associé

Projets

- **2007-2012 : PLAINE COMMUNE** - Mise en œuvre technique d'un outil de pilotage des programmes pour l'ensemble des projets de Plaine Commune (650 projets, installation en extranet, assistance à la vie du système)

Objectifs , Actions / Responsabilités

- ✓ Assistance technique d'infrastructure à l'équipe CLC et à l'équipe de la DSI
- ✓ Cadrage du projet et étude des besoins utilisateurs
- ✓ Installation des serveurs
- ✓ Modification d'architecture suite à une performance jugée insuffisante
- ✓ Assistance à la conception de modèles de planning
- ✓ Analyse et extension de cube multidimensionnel SQL Analysis
- ✓ Développement de maquette sous Reporting Services
- ✓ Formation des Administrateurs Techniques et Fonctionnels
- ✓ Assistance à la vie du système sur 4 ans
- ✓ Conseil et élaboration de procédure de migration de serveurs

Durée : 11 mois

- **2005 : INSEE –PROJET RESANE**

Dans un objectif de refonte nationale de l'ensemble des statistiques d'entreprises, et de centralisation des statistiques précédemment réalisées par les ministères, L'INSEE reprend en main le développement d'outils créés localement en vue de diffuser l'information avec les technologies Web. Environ 80 personnes travaillent sur le projet.

Objectifs , Actions / Responsabilités

- ✓ Cadrage du projet et validation des objectifs
- ✓ Formation et Accompagnement à la mise en place d'une cellule planning en charge du projet RESANE (4000 heures sur 3 ans)
- ✓ Mise en place de procédure et transfert de compétence en interne vers une cellule de planification en interne
- ✓ Mise en place d'un dispositif de gestion des charges consommées et prévisionnelles du personnel à Nantes et Paris(50 personnes pour RESANE) avec assistance au développement de code VBA pour gérer la reprise des charges consommées issues d'un autre dispositif.

Durée : 4 mois

- **2007-2008 : NAGRAVISION WORLDWIDE** - Formation du PMO et des utilisateurs

Objectifs, Actions / Responsabilités

- ✓ Animation de la formation « Scheduling with Microsoft Enterprise Project Management 2007 », pour Nagravisoin à Munich, Madrid et Los Angeles
- ✓ Formation des administrateurs Project Server 2007 de Nagravisoin (Worldwide)

Durée : 1 an

Autres réalisations (1982-2001)

2001-1998 **ORESYS CONSULT**, Paris - Consultant IT et PMO

- ✓ Assistance à Maîtrise d'Ouvrage de 1 an ½ en charge du suivi de l'avancement de la plateforme BackOffice Alde en ligne et RH du Centre d'appel **BNP Paribas**
- ✓ Implementation d'un système de gestion de projet Cascade PgM pour le contrôle de gestion des projets de SAFRAN (Snecma) Industrie Spatiale
- ✓ Audit et amélioration d'un dispositif de gestion de projet avec Microsoft Project pour Altadis (R & D Tabac)
- ✓ Implémentation d'un dispositif informatisé de feuille de temps pour le suivi d'activité du département informatique de la banque OSEO (BDPPME)

1991-1998 - **MICROSOFT**- Les Ulis – Chef de produit grand compte Office Windows Hardware et gamme Project