

SSII : Manager un projet Informatique face à son client

Réaliser un projet avec une méthode de gestion de projet qui a fait ses preuves

Pour qui ?

- Chef de projet informatique débutant ou équivalent en société de service ou en indépendant
- Maîtres d'œuvre en charge de la réalisation d'un projet

Prérequis

- Posséder une expérience de la vie en entreprise

Ref.M10i

2 Jours

2000 € H.T

Intra entreprise

Programme

1 Le Cycle de vie du projet

- Le cycle de vie du projet et son influence, La démarche projet, les 9 disciplines à maîtriser
- Les processus de management de projet du PMBOK (PMI) comparé à la méthode Agile SCRUM

2 Cadrer le projet

- Formaliser les enjeux
- Rédiger le plan de périmètre et la fiche mandat

3 Former l'équipe projet et y associer les prestataires

- Profils de personnalité et de compétences
- Rôles & Responsabilités – Modalités d'animation et de contrôle RACI
- Maîtrise d'œuvre et Maîtrise d'ouvrage

4 Aider son client à formaliser l'expression des besoins et y répondre

- Etablir une liste des exigences fondée sur le plan de périmètre
- Monter les spécifications générales
- Formaliser la réponse sous forme de maquette et de spécifications détaillées

5 Structurer & Planifier le projet – Etablir le budget de référence

- Découper le projet en lots de travaux
- Etablir le réseau d'activité (PERT) et le GANTT
- Estimer les coûts et établir le budget
- Gérer la marge du projet et des tâches pour faire face à l'incertitude et maîtriser les délais

6 Piloter le projet de réalisation et gérer les risques

- Suivre l'avancement négocier et communiquer au client de manière proactive
- Suivre la valeur acquise et la prévision de coût à terminaison
- Gérer les perturbations et évolutions

7 Mettre en place une recette de projet informatique efficace

- Savoir préparer le cahier de Recette Interne et ses ingrédients
- Les clés d'une recette Utilisateurs réussie

8 Clôturer le projet

- Clôture des imputations
- Capitaliser les enseignements tirés des expériences vécues

Objectifs

- Faire disposer aux maîtres d'œuvres d'un glossaire de management de projet propre aux projets informatiques
- Disposer d'une méthode de travail simple pratique et efficace
- Manipuler les outils méthodologiques

Bénéfices Métiers

- Mieux maîtriser la qualité par un processus bien verrouillé
- Maîtriser les coûts
- Maîtriser les délais des projets