

# Le Chef de projet Efficace

## Initiation aux méthodes de gestion de projet

### Pour qui ?

- Chef de projet
- Directeur/coordonateur de projet
- Planificateur
- Chef de servic
- Tous secteurs

### Prérequis

- Posséder une expérience de la vie en entreprise
- Intervention de la Direction en introduction et à midi

Ref.M10

**2 Jours**

**2000 € H.T**

Intra entreprise

### Programme

#### 1 Le Cycle de vie du projet

- La démarche projet, les 9 disciplines à maîtriser
- Le Processus de management de projet (ISO 15288)

#### 2 Cadrer le projet

- Exprimer le besoin et formaliser les enjeux
- Analyser les parties intéressées au projet et en tirer les conséquences
- Répartir les responsabilités et les risques

#### 3 Vérifier la faisabilité du projet

- Aide aux choix structurants
- Viabilité économique et financière

#### 4 Structurer & Planifier le projet – Etablir le budget de référence

- Découper le projet en lots de travaux
- Etablir le réseau d'activité (PERT) et le GANTT
- Estimer les ressources et les coûts

#### 5 Constituer et gérer le portefeuille des risques

- Prendre des dispositions pour faire face à l'incertitude
- Méthodes pour identifier les sources de risques et les zones d'incertitude
- Développer des stratégies de réponse

#### 6 Former l'équipe projet et y associer les prestataires

- Profils de personnalité et de compétences
- Rôles & Responsabilités – Modalités d'animation et de contrôle

#### 7 Préparer le pilotage du projet

- Utiliser le système de gestion de l'entreprise
- Rédiger et faire accepter le plan de management du projet
- Effectuer le suivi de l'avancement et piloter les activités de manière proactive
- Gérer la valeur acquise et la prévision à terminaison
- Gérer les perturbations et évolutions

#### 8 Converger vers un résultat accepté par les utilisateurs / exploitants et clôturer le projet

- Capitaliser les enseignements tirés des expériences vécues

### Objectifs

- Disposer d'un vocabulaire commun de management de projet
- Etablir un référentiel des jalons communs à tous
- Etablir une méthode de travail commune

### Bénéfices Métiers

- Décloisonner les services
- Maîtriser les coûts et les charges
- Maîtriser les délais des projets