

Gérer un plan de charge multiprojet avec MS Project OnLine

Maîtriser les délais les charges et les coûts de n'importe où où que vous soyez.

Pour qui ?

- Chef de projet
- Directeur/coordonateur de projet
- Tous secteurs

Pré-requis

- Disposer de Project Professionnel au bureau

Ref.LM163

3 Jours

3000 € H.T.

Forfait Intra entreprise
360 € HT par jour et par
personne en formule
Click and Train Duo

Programme

1 Préparation des ressources de l'organisation

- présentation des capacités du logiciel
- Fixer les Objectifs et des modalités de travail réalistes
- Constituer l'équipe sur le serveur OnLine
- Gérer la disponibilité de l'équipe et son fonctionnement courant
- Gérer les cas particuliers (temps partiels, congés, formations, ...)

2 Planifier la charge projet et hors projet

- Définir : la bonne granularité, les bons modèles
- Structurer : Organiser, Structurer, Décomposer en tâches, Gérer les coûts
- Organiser le travail : ordonnancer les travaux, prévoir des aléas, gérer les dépendances interprojet
- Planifier : tenir compte des deadlines, des contraintes de temps
- Identifier les tâches et les ressources critiques
- Lisser les pointes de charges avec les outils mis à disposition

3 Suivi des feuilles de temps et Pilotage du reste à faire

- Processus de saisie et validation des feuilles des temps passés
- Processus de mise à jour tâches dans le planning
- Processus de réexamen du reste à faire

4 Consolidation et communication

- Consolidation général du plan de charge multiprojet multiutilisateur
- Rapports à montrer aux décideurs : indicateurs de charge pertinents
- Conclusion et Plan d'Action Individuel

Objectifs

- Paramétrer en charge le logiciel local et le serveur OnLine
- Paramétrer les plages de disponibilité des ressources ainsi que leurs absences
- Anticiper la demande sur les compétences critiques
- Connaître les modalités

Bénéfices Métiers

- Etablir le plan de charge multiprojet de son équipe
- Remonter les alertes à sa direction
- Manager les équipes projet pour mieux tenir les délais
- Gérer les impacts de décisions passées.